

# Test dine ledertrekk og oppnå selvinnsikt

## Referanse til kapittel 14

Skjemaet er oversatt fra P.G. Northouse. 2012. «Tear-Out Questionnaires». *Introduction to leadership. Concepts and Practice*. 2. utg., side 270–272. London: Sage Publications.

### Formål

1. Å få en forståelse av hvordan egenskaper brukes i vurdering av lederskap
2. Å få en vurdering av dine egne lederegenskaper

### Veiledning

1. Lag fem eksemplarer av dette spørreskjemaet. Skjemaet skal fylles ut av deg selv og *fem personer* du kjenner (f.eks. samboeren, kolleger, slektninger eller venner).
2. Ved hjelp av skalaen nedenfor skal de fem personene, og du selv, angi hvorvidt dere er enige eller uenige i de 14 utsagnene når det gjelder dine lederegenskaper.

\_\_\_\_\_ (navn) er

Utsagn	Svært uenig	Uenig	Nøytral	Enig	Svært enig
1. Veltalende: kommuniserer effektivt med andre	1	2	3	4	5
2. Observant: skarpsindig og innsiktsfull	1	2	3	4	5
3. Selvsikker: har tro på seg selv og sine egne evner	1	2	3	4	5
4. Trygg: er trygg på egen verdi, fri for tvil	1	2	3	4	5
5. Iherdig: holder blikket festet på målet til tross for forstyrrelser	1	2	3	4	5
6. Besluttsom: tar klare standpunkt og opptrer med sikkerhet	1	2	3	4	5
7. Troverdige: virker ekte, vekker tillit	1	2	3	4	5
8. Pålitelig: er konsekvent og til å stole på	1	2	3	4	5
9. Vennlig: viser godhet og varme	1	2	3	4	5
10. Utadvendt: snakker fritt og kommer godt overens med andre	1	2	3	4	5
11. Samvittighetsfull: er grundig, organisert og omhyggelig	1	2	3	4	5
12. Flittig: er arbeidsom og energisk	1	2	3	4	5
13. Sensitiv: viser toleranse, er taktfull og sympatisk	1	2	3	4	5
14. Empatisk: forstår andre, identifiserer seg med andre	1	2	3	4	5

## Poeng

1. Legg inn svarene fra de fem personene i de angitte kolonnene i poengtabellen på neste side.
2. For hvert av de 14 utsagnene skal du regne ut gjennomsnittet for de fem personene og sette det i kolonnen «Gjennomsnittspoeng».
3. Sett dine egne poeng i kolonnen «Egenvurdering».

Tabell for spørreskjema om lederegenskaper

	Person 1	Person 2	Person 3	Person 4	Person 5	Gjennomsnittspoeng	Egen-vurdering
1. Veltalende							
2. Observant							
3. Selsikker							
4. Trygg							
5. Iherdig							
6. Besluttsom							
7. Troverdigg							
8. Pålitelig							
9. Vennlig							
10. Utadvendt							
11. Samvittighetsfull							
12. Flittig							
13. Sensitiv							
14. Empatisk							

### Fortolkning av poengsummene

Poengene du får i dette spørreskjemaet, gir informasjon om hvordan du ser på deg selv, og hvordan andre ser på deg som leder. Tabellen viser hvor dine egne vurderinger samsvarer med andres, og hvor de ikke gjør det. Det er ingen perfekte svar i dette skjemaet. Verktøyet skal være en måte å vurdere styrker og svakheter på, for se hvor dine egne oppfatninger er i samsvar med eller annerledes enn andres. Samtidig som skjemaet gir en bekreftelse på at andre ser på deg på samme måte som du ser på deg selv, er det en fordel å vite når de ikke gjør det. Denne vurderingen kan hjelpe deg til å forstå hva som er dine sterke sider, og hvilke områder du kan bli bedre på.